

**DIÁLOGO DE POLÍTICA REGIONAL**

**XI**

## **Seminario**

de la Red de Sistemas Nacionales  
de Inversión Pública de América Latina  
y el Caribe - **RED SNIP**

**4 y 5 de octubre de 2023,  
Lima - Perú**



# SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN EN EL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES

DIRECCIÓN GENERAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES

Elizabeth Castillo Altez

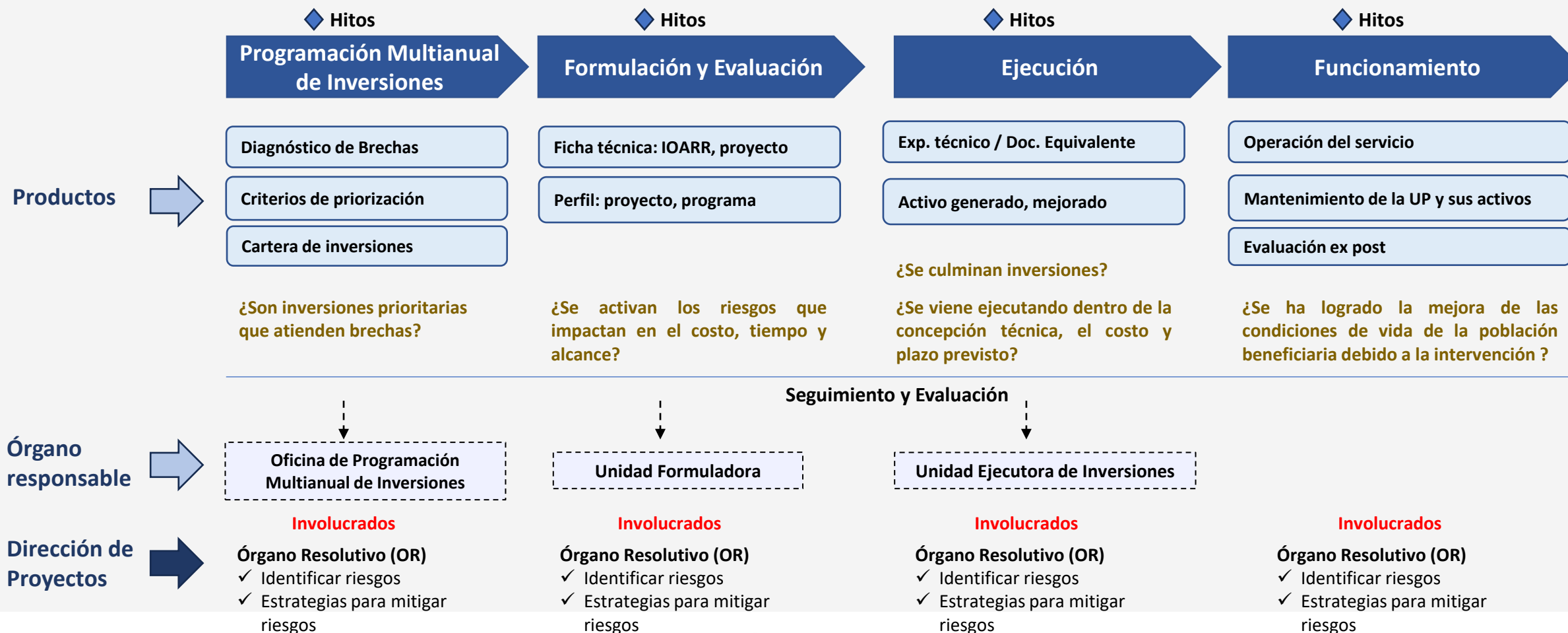
Directora de Seguimiento y Evaluación de la Inversión Pública

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

## CONTENIDO

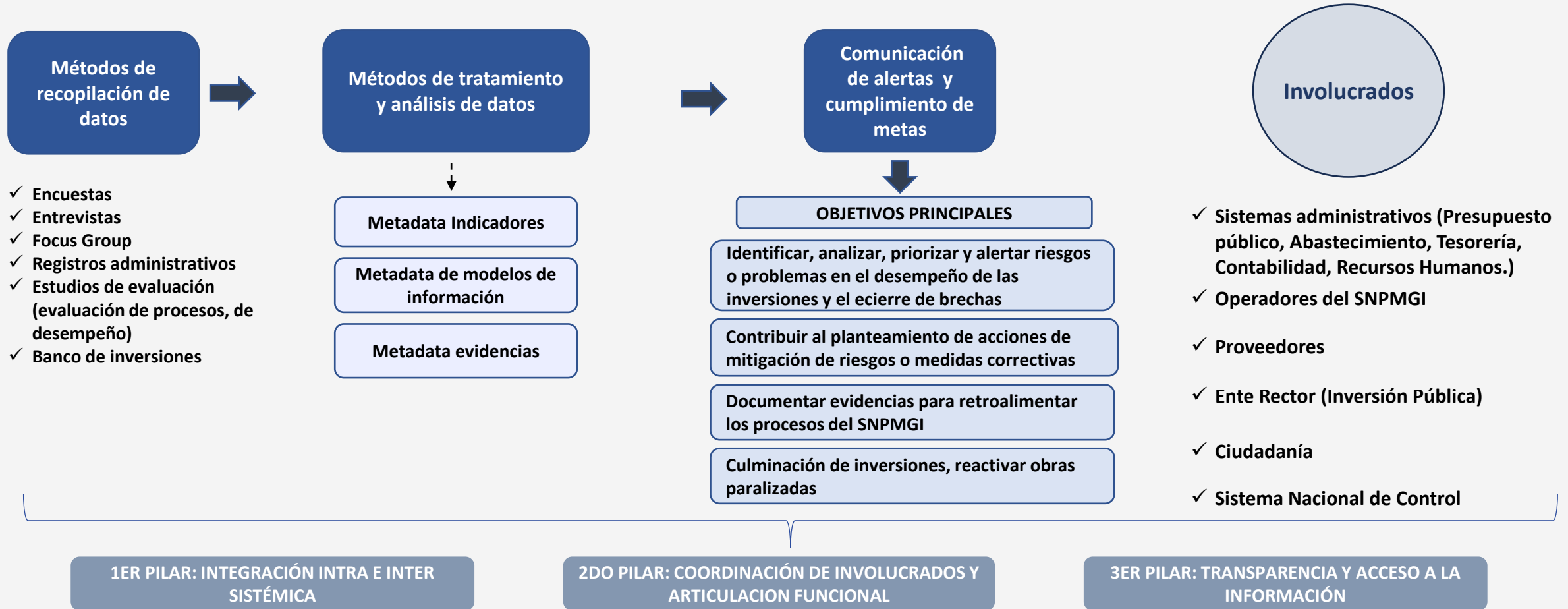
1. Fases del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y el Sistema de Seguimiento y Evaluación.
2. Procesos asociados al seguimiento de inversiones.
3. Retroalimentación entre procesos del seguimiento y la asistencia técnica a las inversiones.
4. Portafolio de inversiones enfocado en gestión de riesgos.
5. Mejoras en proceso de implementación.
6. Implementación de buenas prácticas de la Dirección de proyectos asociados al seguimiento
7. Retos en el sistema de seguimiento y evaluación

# 1. FASES DEL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES Y EL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



Seguimiento y Evaluación

## 2. PROCESOS ASOCIADOS AL SEGUIMIENTO DE INVERSIONES

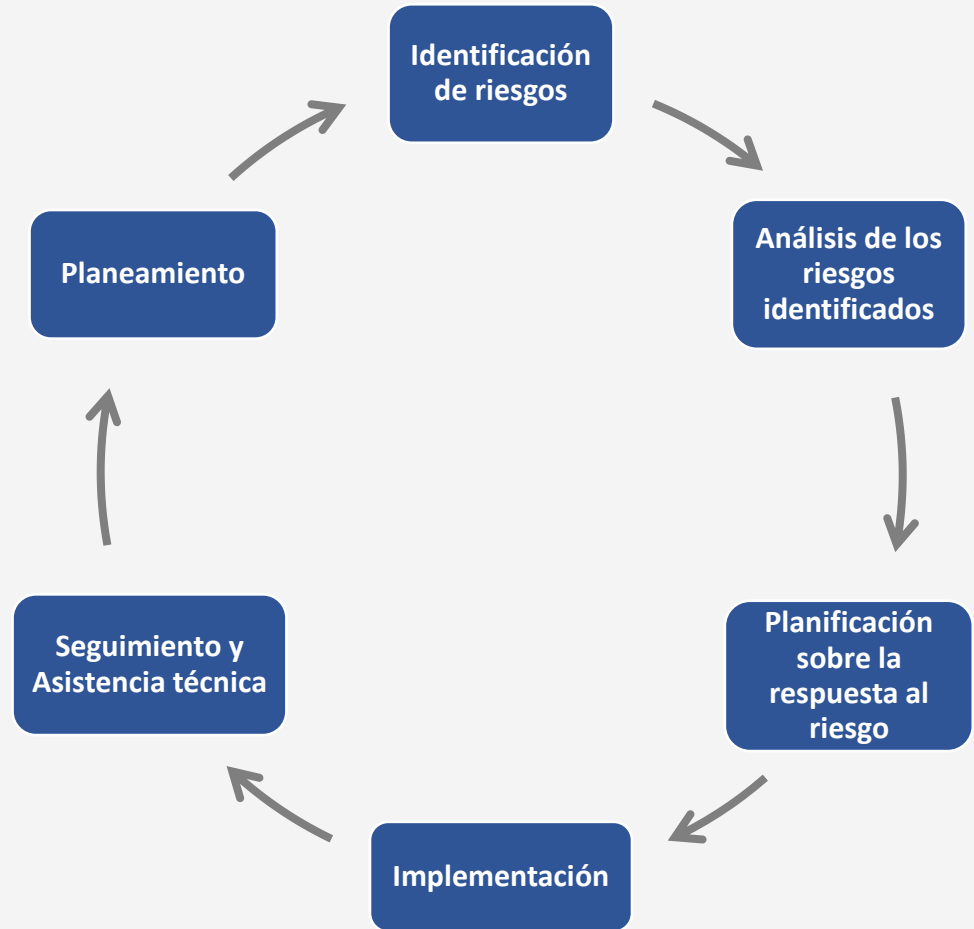


### 3. RETROALIMENTACIÓN ENTRE PROCESOS DEL SEGUIMIENTO Y LA ASISTENCIA TÉCNICA A LAS INVERSIONES



- Promover la conformación y el funcionamiento de los comités de seguimiento de inversiones
- Identificación de compromisos y respuestas para mitigar los riesgos y/o resolver problemas presentados
- Identificación de responsable y de plazos para la implementación de compromisos

- Reuniones personalizadas con temáticas específicas
- Identificación de riesgos y/o problemas que afectan la ejecución de las inversiones
- Respuesta al riesgo y/o problema identificado
- Asistencia técnica en la resolución de dificultades en las diferentes fases del ciclo de inversión.





## 4. PORTAFOLIO DE INVERSIONES ENFOCADO EN GESTIÓN DE RIESGOS

### RIESGOS

BAJO

(-)

Inversiones con fecha fin en el año 2023, de acuerdo a la programación de ejecución registrada en el Formato N° 08.

Cumplen con alguno de estos criterios:

El Pendiente por financiar del proyecto es negativo (Costo – Dev. Acum. al 2022– PIM 2023).

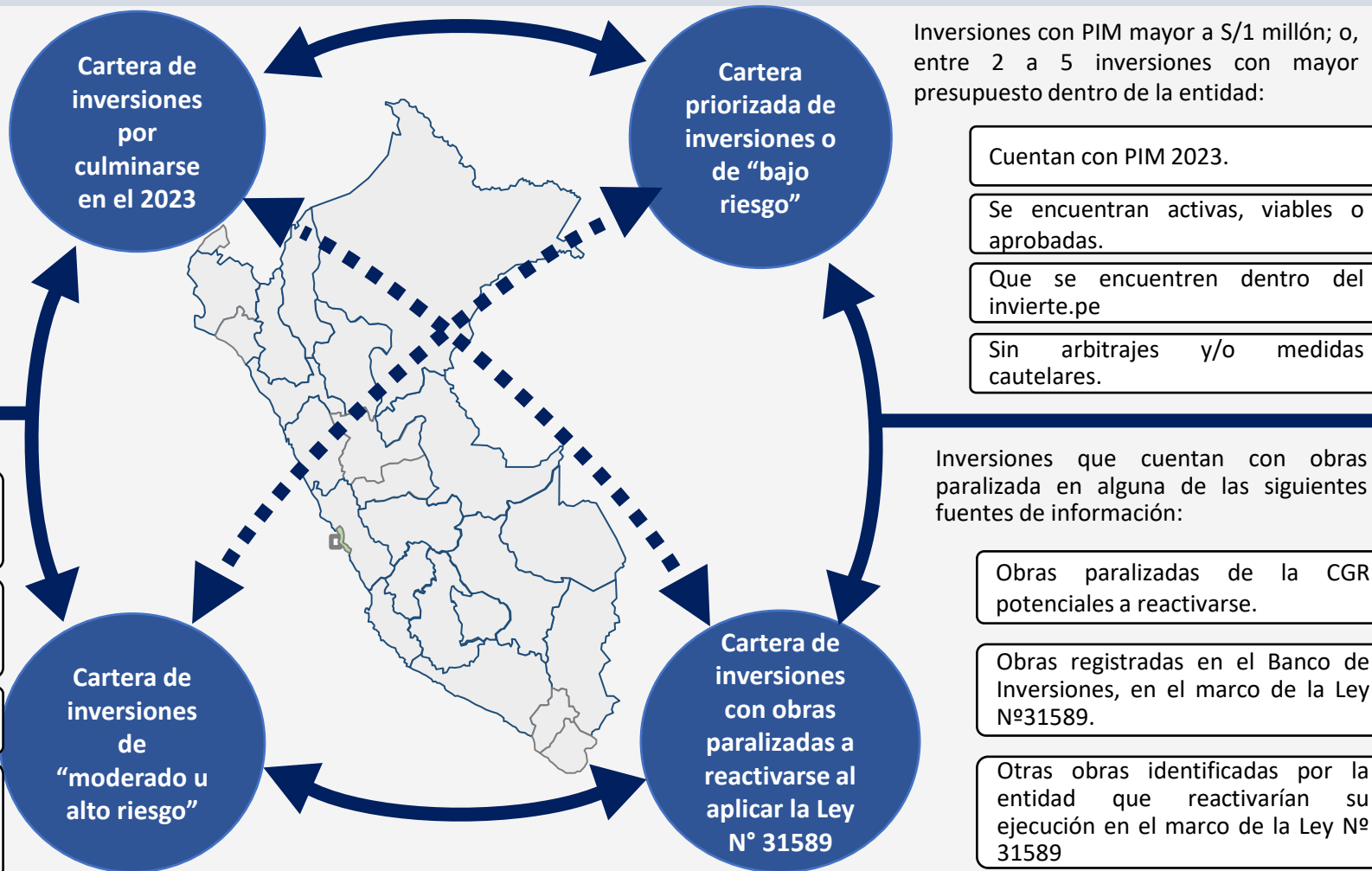
El PIM menos la Programación Financiera Actualizada (PFA) es mayor al 30% de su PFA.

Con arbitraje u otros que imposibilitan su ejecución.

Inversiones con ET actualizado sin presupuesto para iniciar ejecución, ET desactualizado sin presupuesto, entre otros.

(+)

ALTO



## 5. MEJORAS EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN

### Herramientas de Gestión de para el seguimiento de inversiones

✓ Automatización de los procesos  
para el seguimiento y evaluación  
del Portafolio de inversiones\*

✓ BIM (Building Information  
Modeling)

✓ Automatización de los procesos  
para la Gestión de Riesgos

### Transformación digital

✓ Gobernanza de datos

✓ Servicios digitales

### Analítica predictiva

✓ Proyección y estimación de  
resultados

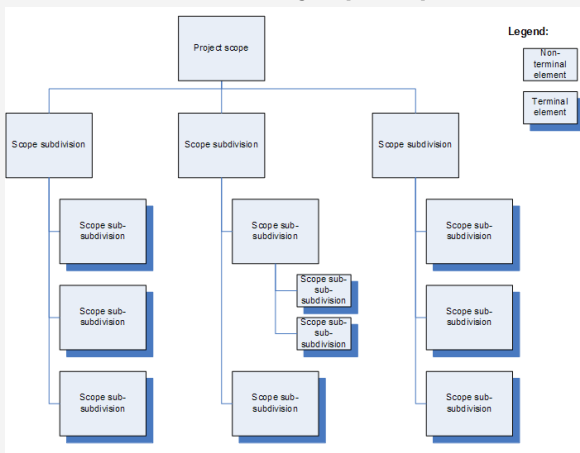
✓ Análisis de impactos

(\*) Módulo de seguimiento al Portafolio de inversiones, Optimización del proceso de seguimiento a la ejecución de inversiones, Inventario de unidades productoras y activos estratégicos, Agentes conversacionales, Alertas y notificaciones, entre otros.



## 6. IMPLEMENTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS ASOCIADOS AL SEGUIMIENTO

### Estructura de desglose del trabajo (EDT)

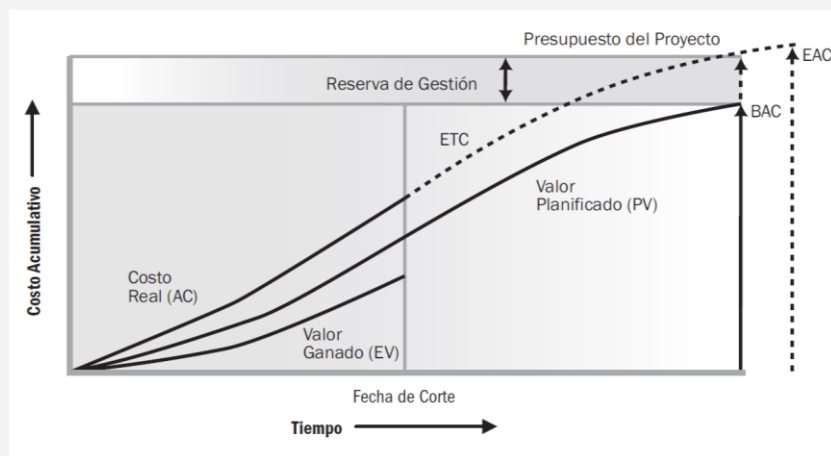


✓ Mejora el entendimiento de la inversión

✓ Brinda una línea de base de la inversión

✓ Mejora la planificación de la inversión

### Gestión del Valor Ganado

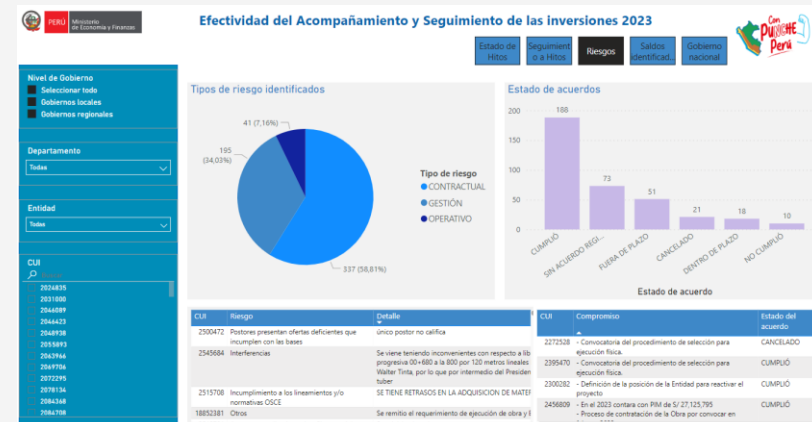


✓ Integra análisis de cronograma y costos con indicadores para toma de decisiones

✓ Permite tener una visión del estado de la ejecución en una determinada fecha de corte

✓ Se obtienen estimaciones en relación a los resultados finales de la ejecución

### Gestión Riesgos



✓ Identificar oportunamente eventos adversos en la gestión de las inversiones

✓ Contar con información relevante para establecer medidas de mitigación

✓ Cumplir con los objetivos previstos de la inversión en términos de costo, tiempo y alcance.

## 7. RETOS EN EL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

1. Consolidar el Sistema de Seguimiento y Evaluación considerando las buenas prácticas de la Dirección de Proyectos bajo un enfoque de Gestión de Riesgos.
2. Continuidad en la Implementación de acciones para asegurar la trazabilidad de la información (Expediente Digital de las Inversiones).
3. Utilizar herramientas de analítica de datos y de agentes conversacionales.
4. Seguimiento a los compromisos identificados como resultado de evaluaciones de procesos, de desempeño y ex post a las inversiones.



## Seminario

de la Red de Sistemas Nacionales  
de Inversión Pública de América Latina  
y el Caribe - RED SNIP

4 y 5 de octubre de 2023,  
Lima - Perú

# ¡Gracias!

**DIÁLOGO DE POLÍTICA REGIONAL**

**XI**

## **Seminario**

de la Red de Sistemas Nacionales  
de Inversión Pública de América Latina  
y el Caribe - **RED SNIP**

**4 y 5 de octubre de 2023,  
Lima - Perú**

