

# El alto costo de un bajo desempeño

## ¿Cómo mejorará los resultados de negocios?

- Milagros Mostaza, PMI, Director Relaciones Institucionales y Corporativas - EMEA
- 19 abril 2016 - VI SEMINAR OF THE NATIONAL PUBLIC INVESTMENT SYSTEMS NETWORK OF CoPLAC-MfDR

# 2016 Pulse of the Profession®

## EL DESAFÍO

### CLAVES

- \* MENOR CANTIDAD DE PROYECTOS CUMPLIENDO OBJETIVOS Y MÁS PROYECTOS FRACASANDO
- \* MÁS RESULTADOS PERJUDICIALES a LA TÉCNICA DE LOS DIRECTORES DE PROYECTOS

## CENTRARSE EN CONSEGUIR RESULTADOS

- \* RECONOCER LA FUNCIÓN ESTRATÉGICA DE UNA OFICINA DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS CORPORATIVA (OPMO) Y ALINEARLA CON LA ESTRATEGIA

## MARCAR JUNTOS LA DIFERENCIA

- \* DESCONEXIÓN EN LA PERCEPCIÓN DE LOS PATROCINADORES EJECUTIVOS Y LOS DIRECTORES DE PMO
- \* UN BRILLANTE FUTURO SI SE CAMBIA LA MANERA DE PENSAR

# Consigue mejor resultados a través de la gestión de proyectos

*“Hasta que los líderes de todas las jerarquías de las organizaciones confíen en que los proyectos entregan estrategia, temo que seguiremos siendo testigos de un estancamiento del progreso. Y eso significa que las organizaciones serán menos exitosas de lo que deberían ser. Tendremos que trabajar, pero lo podemos lograr si adoptamos un enfoque colectivo para ayudar a cambiar la forma de pensar”.*



– Mark A. Langley  
President and CEO  
PMI

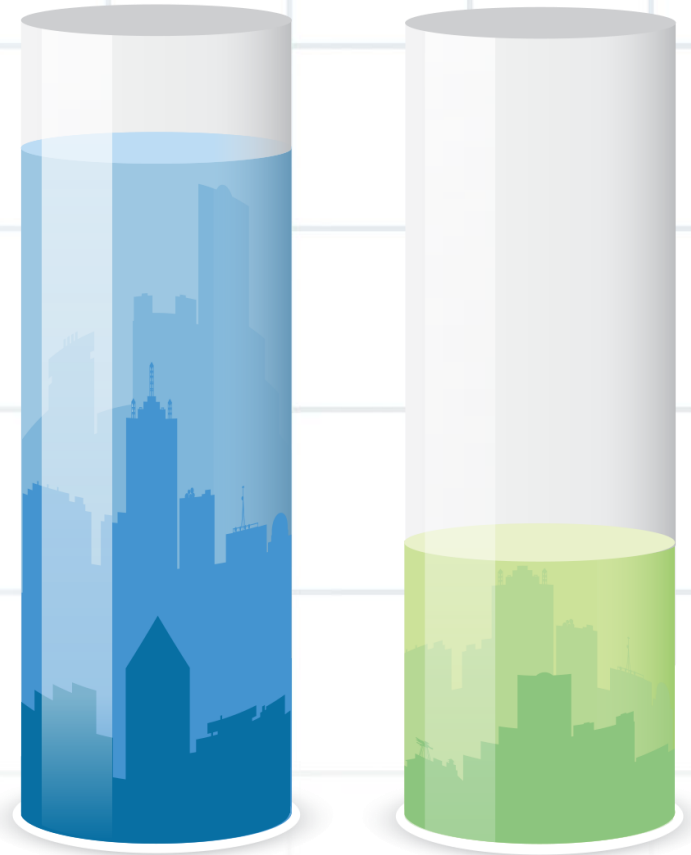
# Reafirmando la importancia de la dirección de proyectos

Proyectos son

2.5x

MAS  
EXITOSOS

cuando se utilizan prácticas  
comprobadas de dirección de proyectos



89% vs. 34%

# Tres pasos críticos para minimizar riesgo

**1**

**Desarrollo de talento**

**2**

**Estandarización de prácticas**

**3**

**Alinear proyectos con estrategia**

# PMI Talent Triangle™:

## Consigue las habilidades adecuadas



Si existe un enfoque en las tres áreas

**40%**

más de los proyectos consiguen objetivos

# Unión Europea (UE) – Política Regional



Nueva legislación:

- El objetivo es aumentar las tasas de absorción en beneficio de la población europea
- Incrementar la capacidad administrativa de las autoridades y organizaciones en los Estados de la UE, incluyendo el impulso de la **competencia de gestionar proyectos y programas**
- Los Estados de la Unión Europea deben desarrollar planes estratégicos con prioridades de inversión para el desarrollo regional

# European Bank for Reconstruction and Development

- Para implementar sus proyectos el EBRD trabaja con consultores por toda Europa. En 2014 el EBRD concedió 3,000 contratos anuales de consultoría por un valor de más de 165 millones de EUR
- Lanzamiento de una iniciativa en 25 países para aumentar las capacidades de los consultores incluida la **gestión de proyectos**





8th Global Project Management Survey

2016

# The High Cost of Low Performance

How will you improve  
business results?



2016

***Pulse of the Profession***<sup>®</sup>  
8<sup>th</sup> Global Project Management Survey

[PMI.org/Pulse](http://PMI.org/Pulse)

